

# ОРИМИ

ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ

«ОРИМИ»

188682, Ленинградская область, Всеволожский район, пос.им. Свердлова, 1 мкр., уч.15/4  
Тел. 8 (812) 655-75-90, Факс 8 (813-70) 77-055, E-mail: orimi@orimi.com  
ИНН 4703044256, КПП 997350001, ОГРН 1024700564217

---

## **Отзыв по проекту внедрения автоматизированной системы оперативного производственного учета и планирования на базе «1С:ERP. Управление предприятием 2» в ООО "ОРИМИ"**

Группа компаний «Орими Трейд» была основана в 1994 году, в короткие сроки став крупнейшим лидером российского рынка чая и натурального кофе по объемам выпуска и сбыта продукции.

Торговые марки чая и кофе компании имеют высокие рейтинги известности и стабильную динамику продаж – чай Greenfield, TESS, «Принцесса Нури», «Принцесса Ява», «Принцесса Канди», «Принцесса Гита», «Шах», «Жемчужина Нила», кофе «Жокей» и Jardin.

ООО «Орими» является производственной компанией ГК «Орими Трейд».

Производство расположено во Всеволожском районе Ленинградской области (поселок имени Свердлова). Введено в эксплуатацию в 2000 году. Совокупный объем инвестиций в модернизацию производства, оборудование и технологии превышает 140 млн. евро.

На предприятии осуществляется фасовка листового чая, выпуск всех видов чая в пакетиках, производство листового чая в пакетиках-пирамидках, реализуется полный цикл производства натурального кофе и фасовка растворимого кофе.

Сегодня «Орими» является крупнейшим в Восточной Европе и наиболее технологически оснащенным производством чайно-кофейной отрасли. «Орими» - единственное предприятие российской чайно-кофейной отрасли, включенное в «Перечень системообразующих организаций», утвержденный Правительством РФ.

До начала проекта внедрения автоматизированной информационной системы на базе «1С:ERP. Управление предприятием 2» для ведения оперативного производственного учета и планирования использовался набор таблиц MS Excel с макросами; для ведения учета запасов использовалась конфигурация, написанная с нуля сторонним разработчиком по заказу ООО «ОРИМИ» на платформе 1С Предприятие 8.3.

Для дальнейшего развития предприятию стала необходима единая для всех подразделений информационная система, которая позволила бы организовать эффективное планирование производства, оптимизировать загрузку производственного оборудования, автоматизировать оперативный учет производства и запасов, оптимизировать закупку и доставку до производственных площадок сырья и таро-фасовочных материалов.

Руководством предприятия были поставлены основные цели внедрения новой системы:

- Организация процессов оперативного учёта (управление производством, закупками, запасами) в едином информационном пространстве в реальном времени, и, как следствие, исключение отрицательных последствий дублированного ввода информации в разные системы;
- Повышение эффективности управления запасами предприятия за счет наличия оперативной информации об остатках ТМЦ на складах предприятия, а также возможности сквозного контроля движения ТМЦ;
- Снижение рисков ошибочного планирования производственных ресурсов и затрат, за счет более точного определения потребностей при объемно-календарном планировании производства;
- Снижение накладных расходов по обработке информации и подготовке оперативной и управленческой отчетности, и, как следствие, повышение общей эффективности работы компании.

Процесс достижения целей проекта был разделен на основные этапы:

- **1 этап:** автоматизация складского учета (в части складского учета таро-фасовочных материалов, сырья и готовой продукции);
- **2 этап:** автоматизация производственного учета для чайного производства;
- **3 этап:** автоматизация производственного учета для кофейного производства;
- **4 этап:** автоматизация планирования производства (построение плана производства по месяцам, по дням с загрузкой рабочих центров и видам готовой продукции);
- **5 этап:** управление закупками (формирование заказов поставщикам, расчет даты и объема заказа по данным производственных планов, регистрация поступлений таро-фасовочных материалов и сырья на склад).

В ходе реализации проекта в период с апреля 2016 года по ноябрь 2018 года специалистами компании ООО «ИТ Платформа» были выполнены работы:

- Проведено обследование бизнес-процессов компании, сбор требований к функциональным возможностям системы, сформировано Техническое задание на внедрение;
- Выполнен перенос нормативно-справочной информации и складских остатков из старой системы складского учета в систему на базе 1С:ERP;
- Произведена первоначальная настройка системы;
- Произведена доработка и настройка следующих подсистем:
  - Управление запасами,
  - Управление закупками,
  - Управление производством,
  - Планирование и бюджетирование;
- Произведена интеграция с АСУ ТП (получение данных по произведенным операциям, затраченным материалам и выпуску полуфабрикатов и готовой продукции на каждом РЦ):
  - оборудования Probat (кофейное производство),
  - оборудования Brambati (кофейное производство);

- Проведено обучение ключевых пользователей;
- Создан комплект методической документации по работе с системой;
- Оказана консультационная поддержка при работе в автоматизированной системе на стадиях опытной и промышленной эксплуатации.

Внедрен производственный учет и планирование в следующих структурных подразделениях предприятия:

- чайное производство полного цикла,
- кофейное производство полного цикла,
- складские комплексы сырья – чай, кофе, травы, ароматизаторы,
- склады готовой продукции.

На текущий момент введены в эксплуатацию подсистемы и внедрены механизмы:

- Ведение единой НСИ готовой продукции, сырья и таро-фасовочных материалов;
- Ведение ресурсных спецификаций;
- Управление запасами, реализован сквозной контроль движения ТМЦ за счет организации серийного учета по видам номенклатуры, в т.ч. при возврате брака из производства;
- Управление производством и планирование производства (составление оперативных производственных планов: помесячных и подневных, с загрузкой рабочих центров, расчетом потребности в сырье, таро-фасовочных материалах и полуфабрикатах (купажах));
- Управление закупками, расчет даты и объема заказа таро-фасовочных материалов по определению даты возникновения дефицита для обеспечения производства, объема ежедневного потребления и длительности поставки;
- Настроены комплекты версий аналитических отчетов на местах руководителей и ответственных лиц для оперативности получения данных для управленческого анализа.

Количество сотрудников предприятия: 1900

Количество автоматизированных рабочих мест: 300

Количество одновременно работающих пользователей: 60

Сегодня выполняются постпроектные работы по развитию системы по контурам:

- транспортная логистика, включая импортные морские перевозки,
- управление таможенным оформлением,
- техническое обслуживание и ремонт оборудования,
- управление внеоборотными активами,
- учет спецодежды, спецоснастки и инструмента
- интеграция со складским оборудованием и системой WMS (Axelot)

Планируются подсистемы к внедрению:

- внедрение регламентированного учета,

- сезонное планирование закупок сырья,
- управление качеством сырья и учет образцов сырья,
- CRM,
- Бюджетирование и казначейство.

В процессе выполнения работ по проекту внедрения сотрудники ООО «ИТ Платформа» показали себя опытными и компетентными специалистами. Результат проекта внедрения удовлетворяет целям предприятия и соответствует возложенным на проект задачам.

Оценка внедренной информационной системы по 5-балльной шкале:

- Соответствие потребностям организации - 4
- Удобство работы с программой - 4
- Оцените качество работы партнера "1С" - 4

Рекомендовали бы коллегам использовать данное решение для автоматизации деятельности: - Да



Соколов М.Д.