

Отзыв по проекту внедрения автоматизированной информационной системы на базе «1С:ERP. Управление предприятием 2»

Компания «МастерСтрой» основана в Санкт-Петербурге в 2007 году. В состав компании входит 4 юридических лица:

- ООО «МастерСтрой»
- ООО «Профбетон»
- ООО «ПК «МСК»
- ООО «ПИК»

Компания «МастерСтрой» осуществляет производство и поставку (в т.ч. перепродажу) строительных материалов по всему северо-западному региону по направлениям:

- Цемент навалый
- Цемент тарированный
- Бетон товарный и строительные растворы
- Химические добавки для товарного бетона и железобетонных изделий
- Железобетонные изделия
- Нерудные материалы
- Отделочные материалы

На сегодняшний день в состав организации входят транспортная и производственная компании, филиал в г. Москва, централизованная круглосуточная служба логистики, дирекция по качеству с собственной лабораторией, сертифицированной и оборудованной техникой отвечающая всем стандартам, служба по работе с партнерами и клиентами по каждому из направлений продаж. Компании принадлежат пять бетоносмесительных завода (БРУ) в г. Санкт-Петербурге.

В 2019 году руководством компании было принято решение о построении комплексной информационной системы компании, автоматизирующей бизнес-процессы управленческого учета (управление продажами, закупками, производством, запасами, учет затрат и формирование финансового результата). Система также призвана была автоматизировать процессы оперативного учета на производственных площадках (БРУ), должна была быть интегрирована с АСУТП, оборудованием (автомобильными весами). С целью сокращения ручного труда должен был быть организован обмен данными между системами управленческого учета и системой бухгалтерского и налогового учета на базе «1С:Бухгалтерия предприятия 3.0».

Основные цели создания системы:

- Перевод системы управления производством и продажами товарного бетона и раствора, тарированного цемента, продажи нерудных и отделочных материалов на программный продукт, разработанный на платформе «1С:Предприятие 8.3», который должен обеспечить:
 - Повышение стабильности работы информационной системы за счет сокращения количества отдельно стоящих компонент системы и использования современной платформы «1С:Предприятие 8.3».
 - Построение системы управления производством и отгрузкой товарного бетона и растворов, тарированного цемента, продажи нерудных и отделочных материалов отражающей действующую структуру и бизнес-процессы предприятия;

- Повышение контроля выполнения регламентов взаимодействия отделов, участвующих в продаже, производстве и доставке готовой продукции;
- Повышение скорости реакции предприятия на изменение условий производства и доставки готовой продукции, на изменение требований клиентов;
- Повышение качества обслуживания клиентов за счет своевременного выполнения заказов на производство и отгрузку готовой продукции;
- Повышение достоверности управленческой отчетности, увеличение аналитических разрезов отчетности.
- Организация процессов оперативного учёта в едином информационном пространстве в реальном времени, снижение рисков дублирования ввода информации в разные системы.
- Сокращение трудозатрат на формирование оперативной и управленческой отчетности.
- Систематизация и стандартизация методик ведения оперативного учёта и управления процессами путём использования реализованных в «1С:ERP. Управление предприятием 2» регламентов.
- Снижение дебиторской задолженности за счет строгого контроля за расчетами с покупателями, при помощи функционала внедряемой системы.

В ходе реализации проекта в октябре 2019 - августе 2020 года специалистами компании ООО «ИТ Платформа», менее чем за год, были внедрены информационные системы на базе «1С:ERP. Управление предприятием 2». В ходе внедрения выполнены следующие работы:

- Проведено обследование бизнес-процессов предприятия по продажам, закупкам, по складскому учету, по производству и отгрузке товарного бетона и растворов, тарированного цемента, нерудных и отделочных материалов, разработано Техническое задание на разработку и внедрение системы;
- Произведена первоначальная настройка системы;
- Произведены доработки следующих подсистем:
 - Ценообразование:
 - Автоматизация расчета цен по свойствам бетонов и растворов: класса, морозостойкости, водонепроницаемости, подвижности и т.п.
 - Автоматизация заполнения продажных цен в соглашениях с клиентами и в заказах клиентов, с учетом специфики производства бетонов и растворов.
 - Управление запасами:
 - Контроль и анализ отклонений при поступлении нерудных материалов от поставщиков.
 - Учет прихода и отгрузки по нерудным материалам в соответствии с коэффициентам насыпной плотности.
 - Управление продажами:
 - Контроль заключаемых сделок (паспорт сделки с клиентом).
 - Управление производством и доставкой:
 - Диспетчеризация производства и доставка готовой продукции;
 - Регистрация транспортных средств, прибывших на площадку для осуществления доставки готовой продукции и материалов.

- Назначение транспортного средства на рейс, запланированный в графике отгрузки.
 - Взвешивание транспортного средства и фиксация данных в системе.
 - Контроль печати товарно-транспортной накладной при отгрузке бетона и раствора.
 - Фиксация в системе возврата экземпляра товарно-транспортной накладной по осуществленному рейсу и времени прибытия и убытия с адреса доставки.
 - Отслеживание состояния производства и доставки готовой продукции по каждому рейсу.
 - Фиксация в системе переадресаций транспортных средств.
 - Взаимодействие с перевозчиками. Направление информации о графике отгрузки материалов, номенклатуре, цене перевозки и т.д. посредством sms-информирования.
- Управление качеством:
 - Автоматизированное формирование рецепта - ресурсных спецификаций на новую продукцию с выгрузкой данных в АСУТП.
 - Проверка и корректировка рецептов готовой продукции перед отгрузкой.
 - Подготовка рецептов на производство продукции, печать паспортов качества.
 - Формирование рецептов на экспериментальные замесы, текущее обслуживание.
 - Формирование рецептов на переделку (корректировку состава) готовой продукции.
- Выполнен автоматический перенос нормативно-справочной информации и остатков;
 - Произведена интеграция с:
 - АСУТП «L-Express» (система управления бетоносмесительными узлами),
 - Автомобильными весами,
 - Системой бухгалтерского и налогового учета «1С:Бухгалтерия предприятия 3.0».
 - Проведено обучение пользователей;
 - Создан комплект методической документации по работе с системой;
 - Оказана консультационная помощь при запуске автоматизированной системы в промышленную эксплуатацию.

В настоящий момент в эксплуатацию введены следующие подсистемы:

- НСИ,
- Ценообразование,
- Управление закупками,
- Управление запасами,
- Управление продажами,
- Управление денежными средствами,
- Управление производством и доставкой,
- Диспетчеризация отгрузки,
- Управление качеством,
- Управление затратами и расчет себестоимости.

Численность группы компаний Мастерстрой ~ более 200 человек

Количество автоматизированных рабочих мест на предприятии – 60

Количество одновременно работающих пользователей более 50

Внедрение автоматизированной системы позволило:

- Повысить стабильность работы и масштабируемость системы оперативного учета продаж, закупок, складского учета управления производством и продажами товарного бетона и раствора, тарированного цемента, продажи нерудных и отделочных материалов;
- Повысить контроль за ведением оперативного учета;
- Обеспечить прозрачность, оперативность и достоверность управленческой отчетности.
- Обеспечить ведение и учет всех бизнес-процессов и направлений деятельности.
- Повысить скорость обработки, минимизировать ошибки при предоставлении документов реализации клиентам, что в свою очередь позволило снизить дебиторскую задолженность.
- Улучшить логистику при доставке продукции клиентам и управлении перевозчиками.

Оценка внедренной информационной системы по 5-балльной шкале:

- Соответствие потребностям организации - 5
- Удобство работы с программой - 5
- Оцените качество работы партнера "1С" - 5

Рекомендовали бы коллегам использовать данное решение для автоматизации деятельности:
Да

Против публикации в Интернет на сайтах фирмы «1С» и ООО «ИТ Платформа» не возражаем.

04.12.2020 г.

Исполнительный директор



Мукосеев А.И.