



Отзыв по проекту внедрения автоматизированной информационной системы на базе «1С:ERP. Управление предприятием 2»

«Группа ЛСР» — диверсифицированная строительная компания, осуществляющая свою деятельность в нескольких взаимодополняющих сегментах рынка. Компания создана в 1993 году. Основные направления деятельности — производство стройматериалов, строительство и девелопмент. Основной бизнес «Группы ЛСР» сконцентрирован в Санкт-Петербурге и Ленинградской области, Москве и Московской области, Екатеринбурге.

«Группе ЛСР» принадлежат пять бетонорастворных центров (БРУ), которые находятся в Санкт-Петербурге. Они выделены в отдельное юридическое лицо - ООО «ЛСР Бетон». Общая годовая производственная мощность БРУ составляет около 2 млн м³.

Руководством компании было принято решение о модернизации системы оперативного учета производства и отгрузки товарного бетона и растворов, реализованной на базе «1С: Предприятие 7.7». Система призвана автоматизировать процессы оперативного учета на производственных площадках (БРУ), должна была быть интегрирована с АСУТП, оборудованием (весами, сканерами штрих-кодов, считывателями магнитных карт), и, в дальнейшем, должна была позволить вести все виды учета предприятия в едином информационном пространстве.

Основные цели модернизации:

- Перевод управления производством и продажами товарного бетона и раствора на программный продукт, разработанный на платформе «1С:Предприятие 8.3», который должен обеспечить:
 - Повышение стабильности работы информационной системы за счет сокращения количества отдельно стоящих компонент системы и использования современной платформы «1С:Предприятие 8.3»;
 - Возможность работы в тонком клиенте через Интернет или прямо в интернет-браузере, без установки системы на компьютер пользователя;
 - Возможность работы с использованием мобильных устройств;
- Построение системы управления производством и отгрузкой товарного бетона и растворов, отражающей действующую структуру и бизнес-процессы предприятия (существующая на предприятии система отражает структуру и бизнес-процессы 10-летней давности);
- Повышение контроля выполнения регламентов взаимодействия отделов, участвующих в продаже, производстве и доставке готовой продукции;
- Повышение скорости реакции предприятия на изменение условий производства и доставки ГП, на изменение требований клиентов;

ООО «ЛСР»

ул. Казанская, д. 36, лит. Б, пом. 32-Н, оф. 409, Санкт-Петербург, 190031; тел.: 8 (800) 770 7577; e-mail: mail@lsrgroup.ru; ОГРН 1077847380874; ИНН / КПП 7838381332 / 783801001; р/с 40702810180000004046 в Филиале ОПЕРУ Банка ВТБ (ПАО) г. Санкт-Петербург; к/с 3010181020000000704; БИК 044030704

www.lsrgroup.ru

- Повышение качества обслуживания клиентов за счет своевременного выполнения заказов на производство и отгрузку ГП;
-
- Повышение достоверности управленческой отчетности, увеличение аналитических разрезов отчетности.

В ходе реализации проекта в феврале 2017 - августе 2019 года специалистами компании ООО «ИТ Платформа» совместно со специалистами ИТ Дирекции «Группы ЛСР» были выполнены следующие работы:

- Проведено обследование бизнес-процессов предприятия по производству и отгрузке товарного бетона и растворов, разработано Техническое задание на разработку и внедрение системы;
- Произведена первоначальная настройка системы;
- Произведены доработки следующих подсистем:
 - Ценообразование,
 - Управление запасами,
 - Управление продажами,
 - Управление производством,
 - Управление доставкой.
- Выполнен автоматический перенос нормативно-справочной информации и остатков;
- Произведена интеграция КИС с:
 - АСУТП «L-Express» (система управления бетоносмесительными узлами),
 - Автомобильными весами,
 - Учетной системой предприятия, реализованной на базе системы «1С:Предприятие 8 Управление производственным предприятием»,
 - Системой ведения НСИ,
 - Подключены сканеры штрихкодов, считывали магнитных карт.
- Проведено обучение пользователей;
- Создан комплект методической документации по работе с системой;
- Оказана консультационная помощь при запуске автоматизированной системы в промышленную эксплуатацию.

В настоящий момент в эксплуатацию введены следующие подсистемы:

- НСИ,
- Ценообразование,
- Производство,
- Склад и доставка,
- Продажи.

Количество автоматизированных рабочих мест на предприятии – 211. Количество одновременно работающих пользователей - более 80

Внедрение автоматизированной системы позволило:

- Повысить стабильность работы и масштабируемость системы управления производством и продажами товарного бетона и раствора;
- Повысить контроль за ведением оперативного учета;
- Обеспечить прозрачность, оперативность и достоверность управленческой отчетности;
- Создать основу для дальнейшего создания единой системы ведения управленческого, регламентного учета, планирования и бюджетирования.

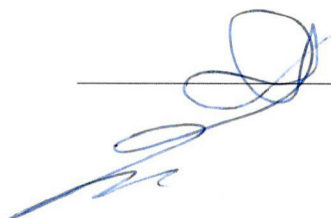
Оценка внедренной информационной системы по 5-балльной шкале:

- Соответствие потребностям организации - 5
- Удобство работы с программой - 5
- Оцените качество работы партнера "1С" - 5

Рекомендовали бы коллегам использовать данное решение для автоматизации деятельности: Да

Против публикации в Интернет на сайтах фирмы «1С» и ООО «ИТ Платформа» не возражаем.

10.09.2019 г.



С.И. Гидаспов