

**Отзыв по проекту внедрения автоматизированной информационной системы
на базе программного продукта «1С:ERP. Управление предприятием 2»
в АО «Беатон»**

Группа компаний «Беатон» - это объединение динамично развивающиеся предприятий, занимающихся производством и поставками конструктивных строительных материалов на рынке Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

Деятельность компаний, входящих в группу, охватывает следующие направления: добыча нерудных материалов; производство товарных бетонов, растворов и асфальтобетонных смесей; оптовые поставки бетона, цемента, песка, щебня и других стройматериалов на строительные объекты Северо-Западного федерального округа; оказание услуг по перевозке готовой продукции и сдаче в аренду спецтехники; реализация коммерческой и жилой недвижимости, а также услуги испытательной лаборатории RU.ASK.ИЛ.583.

Каждая компания группы является экономически независимым, коммерчески эффективным и успешным предприятием. Основной целью их объединения является увеличение экономической эффективности и, как следствие, формирование лучшего предложения на рынке по каждому из направлений деятельности.

АО «Беатон» - это производитель и поставщик асфальтобетонных смесей и бетонов различных марок и классов европейского качества для дорожного, жилищного и промышленного строительства. АО «Беатон» успешно и стабильно ведет свою деятельность, наращивая производственные мощности, расширяя географию поставок, совершенствуя технологию производства и увеличивая долю на рынке конструктивных строительных материалов уже 25 лет.

ООО «Гранит» - предприятие, ведущее разработку гранитного карьера «Сысоевский» в Ленинградской Области с 2011 года. Щебень удовлетворяет всем требованиям ГОСТов и может быть использован для всех видов гражданского, промышленного и дорожного строительства.

ООО «Развитие» - предприятие, созданное для управления недвижимыми активами ГК «Беатон». На балансе компании находятся офисные помещения класса «В+» и площади производственного назначения. Компания «Развитие» предлагает своим клиентам максимально выгодные условия на прямую аренду коммерческой недвижимости.

В 2016 году руководством компании АО «Беатон» было принято решение о замене текущей учетной системы, реализованной на базе «1С:Предприятие 7.7», и построении комплексной информационной системы компании, автоматизирующей бизнес-процессы управленческого учета (управление продажами, закупками, производством, запасами, учет затрат и формирование финансового результата, бюджетирование). Система также призвана была автоматизировать процессы оперативного учета на производственных площадках (БРУ, АБЗ), должна была быть интегрирована с АСУТП, оборудованием (автомобильными весами). С целью сокращения ручного труда должен был быть организован обмен данными между системами управленческого учета и системой бухгалтерского и налогового учета на базе «1С:Бухгалтерия предприятия 3.0».

Основные цели создания системы:

- Перевод системы управления производством и продажами асфальтобетонных смесей, товарных бетонов и растворов, нерудных материалов на программный продукт, разработанный на платформе «1С:Предприятие 8.3», который должен обеспечить:

- Повышение стабильности работы информационной системы за счет использования современной платформы «1С:Предприятие 8.3».

- Построение системы управления производством и продажами асфальтобетонных смесей, товарных бетонов и растворов, нерудных материалов отражающей действующую структуру и бизнес-процессы предприятия;

- Повышение контроля выполнения регламентов взаимодействия отделов, участвующих в продаже, производстве и доставке готовой продукции;

- Повышение скорости реакции предприятия на изменение условий производства и доставки готовой продукции, на изменение требований клиентов;

- Повышение качества обслуживания клиентов за счет своевременного выполнения заказов на производство и отгрузку готовой продукции;

- Повышение достоверности управленческой отчетности, увеличение аналитических разрезов отчетности.

- Организация процессов оперативного учёта в едином информационном пространстве в реальном времени, снижение рисков дублирования ввода информации в разные системы.

- Сокращение трудозатрат на формирование оперативной и управленческой отчетности.

- Систематизация и стандартизация методик ведения оперативного учёта и управления процессами путём использования реализованных в «1С:ERP. Управление предприятием 2» регламентов.

- Снижение дебиторской задолженности за счет строгого контроля за расчетами с покупателями, при помощи функционала внедряемой системы.

В ходе реализации проекта в июле 2017 - ноября 2020 года специалистами компании ООО «ИТ Платформа» были выполнены следующие работы:

- Обследование процессов предприятия в части оперативного планирования и учета продаж, производства и доставки бетона и растворов, асфальтобетонных смесей, нерудных материалов, управление качеством, управление запасами

- Составление проектной документации (Технического задания, спецификаций на доработку) на внедрение системы

- Доработка следующих подсистем:

- Ведение нормативно-справочной информации,

- Автоматическое формирование рецептов на готовую продукцию на основании требуемых параметров качества готовой продукции,

- Ценообразование и скидки, в том числе автоматизированный расчет отпускной цены на основании требуемых параметров качества бетонов и растворов (класса, морозостойкости, водонепроницаемости, подвижности и т.п.),

- Договорные отношения с клиентами, в т.ч. согласование договоров и доп. соглашений в 1С:Документооборот 8 КОРП,
- Управление продажами в части формирования Заказов клиентов с требуемыми параметрами доставки готовой продукции, автоматического формирования документов реализации на основании произведенных отгрузок,
- Планирование производства и доставки готовой продукции (с детализацией до рейса), автоматическое формирование документов выпуска готовой продукции (с указанием затраченных сырья и материалов) на основании данных, полученных из АСУТП «L-Express» (система управления бетоносмесительными узлами),
- Диспетчеризация отгрузки и доставки:
 - Регистрация транспортных средств, прибывших на площадку, формирование очереди под погрузку;
 - Взвешивание порожнего и груженого транспортного средства (произведена интеграция Автомобильными весами);
 - Назначение транспортного средства на рейс, запланированный в графике отгрузки, отправка задания на производство в АСУТП «L-Express» (система управления бетоносмесительными узлами);
 - Контроль печати товарно-транспортной накладной и паспорта качества при отправке ТС в рейс;
 - Фиксация в системе факта возврата экземпляра товарно-транспортной накладной;
 - Мониторинг состояния производства и доставки готовой продукции по каждому рейсу;
 - Фиксация в системе фактов переадресаций, корректировки качества готовой продукции, отмены рейсов и т.п.
- Управление качеством (формирование Паспортов качества)
- Управление спецтехникой (планирование и регистрация факта работы АБН)
- Управление запасами.
- Начальная настройка системы
- Автоматический перенос нормативно-справочной информации
- Разработка временных обменов данными с текущей учетной системой, реализованной на базе «1С:Предприятие 7.7»
- Внедрение АС
 - Обучение пользователей
 - Разработка инструкций по работе с системой
 - Консультирование в ОПЭ

В настоящий момент в эксплуатацию введены следующие подсистемы:

- НСИ,
- Ценообразование,
- Управление запасами,
- Управление продажами,
- Управление производством и доставкой,
- Диспетчеризация отгрузки,

- Управление качеством.

Численность АО «Беатон» - 349

Количество автоматизированных рабочих мест на предприятии - 62

Количество одновременно работающих пользователей -56

Внедрение автоматизированной системы позволило:

- Повысить стабильность работы и масштабируемость системы оперативного учета;
- Повысить контроль за ведением оперативного учета;
- Обеспечить прозрачность, оперативность и достоверность управленческой отчетности;
- Повысить скорость обработки информации.

Оценка внедренной информационной системы по 5-балльной шкале:

- Соответствие потребностям организации - 5
- Удобство работы с программой – 5
- Оцените качество работы партнера "1С" -5

Рекомендовали бы коллегам использовать данное решение для автоматизации деятельности предприятий строительной отрасли: да

Против публикации в Интернет на сайтах фирмы «1С» и ООО «ИТ Платформа» не возражаем.

« 19 » декабря 2020 г.

Смирнов

